

# Alberto Carpaneto

Residente in Corso Galileo Ferraris, 67 – 10128 Torino

Tel. 0039 335 8211449

Email privata [acarpaneto62@gmail.com](mailto:acarpaneto62@gmail.com)

Skype alberto.carpaneto2

Laureato in Filosofia presso l'Università degli Studi di Torino con la votazione di 110 e lode nell'anno accademico 1988-89

Coniugato con due figli

## L'esperienza manageriale

**2009-  
oggi**

### **FONDAZIONE HUMAN+ (Milano)**

Dopo molti anni di lavoro nel mondo profit, ho deciso di dare vita, con un gruppo di fondatori, a Human+, ne sono diventato il primo Direttore e ho sempre affiancato a questo ruolo anche quello di membro del CdA.

La Fondazione è un ente privato, indipendente e senza fine di lucro, nato con l'intento di realizzare progetti di ricerca scientifica applicata e di fornire servizi sul tema del lavoro a favore di specifiche categorie di persone (disoccupati, studenti, imprenditori potenziali e startupper, ricercatori e Ph.D). I destinatari sono raggiunti grazie a una rete collaborativa di oltre 40 partner costituita da università e centri di ricerca, camere di commercio, associazioni di categoria, organizzazioni non profit, incubatori d'impresa e agenzie pubbliche di sviluppo. Ad oggi sono stati realizzati in tutta Italia oltre 45 progetti a beneficio di circa 2.450 persone.

In qualità di Direttore, rispondendo al CdA, ho avuto le seguenti responsabilità:

- *esecuzione della strategia di sviluppo della Fondazione, aggiornata con cadenza biennale, dal punto di vista scientifico, progettuale, organizzativo*
- *gestione delle relazioni esterne con stake-holder istituzionali in Italia e all'estero (pubblica amministrazione locale e centrale, partnership scientifiche con università, accordi di collaborazione con altri enti non profit)*
- *coordinamento del fundraising verso i finanziatori potenziali (costituiti da fondazioni italiane bancarie e private, fondazioni internazionali, imprese, enti pubblici, privati cittadini)*
- *supervisione dei processi amministrativi della Fondazione (ciclo contabile, bilancio, budgeting e controllo di gestione, tesoreria)*

**1998-  
2008**

### **PRAXI S.p.A – SOCIETA' DI CONSULENZA (Torino)**

Sono entrato a far parte del Gruppo Praxi in un momento di sua forte espansione sul mercato dei servizi di consulenza nello sviluppo organizzativo e delle risorse umane sia per il settore privato sia per la pubblica amministrazione.

Nel 1999 ho assunto il ruolo di Responsabile della Divisione Formazione e Sviluppo nella sede di Torino; nel 2001 sono diventato partner; dal 2006 ho ricoperto la posizione di Direttore della B.U. Formazione e Sviluppo a livello Italia.

L'ultima posizione ha comportato queste responsabilità:

- *la definizione e l'attuazione delle strategie di sviluppo della B.U. con l'Amministratore Delegato e i responsabili delle sedi operative*
- *l'attività di accounting commerciale su clienti chiave nel settore manifatturiero, credito e finanza, sanità e farmaceutico, amministrazione pubblica centrale (acquisizione, offering e negoziazione dei contratti, partecipazione a gare pubbliche di rilevanza nazionale)*
- *il coordinamento di quattro team di consulenti junior e senior presso le sedi di Torino, Milano, Bologna e Roma per un totale di 25 risorse*
- *il knowledge management, fattore critico di successo in una società di consulenza (acquisizione di prodotti e servizi da terzi, gestione delle community professionali interne, creazione di un sistema innovativo di monitoraggio delle best practices)*

## L'esperienza come professional

1998-

### SPECIALISTA NELLO SVILUPPO RISORSE UMANE

1990

Nella prima parte della mia vita lavorativa, mi sono posto l'obiettivo principale di imparare una professione e di acquisire una competenza tecnica. Ho maturato la mia esperienza nella gestione delle risorse umane in tre momenti:

- *nel Gruppo multinazionale Danone ho operato nella Direzione Risorse Umane di stabilimento presso Torino e Milano, dove ho svolto attività di gestione del personale, relazioni interne e outplacement collettivo;*
- *in Sanpaolo IMI (oggi Intesasanpaolo) sono stato project-leader di interventi di formazione manageriale e tecnica in Sanpaolo Formazione, allora training school del Gruppo bancario;*
- *in qualità di libero professionista, ho collaborato con alcune società di consulenza, agenzie formative e associazioni di categoria (RSO, Skillab, Unione industriale di Torino, Soges ed altre) realizzando interventi di training, sviluppo delle risorse umane, ricerca-intervento nelle organizzazioni.*

1989-

### EDITOR IN CAMPO EDITORIALE

1985

Nel corso degli studi universitari ho collaborato con diverse case editrici (Garzanti, Einaudi, Bollati Boringhieri, Sei) alla realizzazione editoriale del loro catalogo. Ho lavorato nell'ambito della saggistica scientifica e non, delle grandi opere, della scolastica, imparando le basi del mestiere di editor:

- *revisione del testo e correzioni di bozze*
- *traduzioni dal francese all'italiano e revisione di traduzioni altrui*
- *stesura dei complementi editoriali (schede per la rete commerciale, quarta di copertina, ecc.)*

## L'attività pubblicistica

Ho sempre affiancato all'attività operativa, lo studio professionale, la scrittura e la pubblicazione di testi specialistici. Sono autore e co-autore di diversi contributi e articoli pubblicati su riviste scientifiche e professionali sui temi dello sviluppo del capitale umano, dell'innovazione, della creazione d'impresa.

Negli ultimi anni ho pubblicato come co-autore i seguenti volumi:

- *Il benchmark della formazione in Italia*, Human+ e Praxi, Milano 2010.  
Presentazione dei risultati della ricerca sui sistemi formativi delle imprese italiane come fattore di innovazione realizzata in collaborazione con il Centro di scienza cognitiva dell'Università di Torino, Praxi SpA, Fondazione Human+.
- *Imprese d'autore*, Edizioni La Stampa, Torino 2013.  
Raccolta di 12 casi di innovazione di impresa, narrati da altrettanti scrittori professionisti e descritti in termini di open innovation grazie a un'indagine sul campo realizzata con il Dip. di Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda del Politecnico di Torino e con il supporto finanziario della CCIAA di Torino.
- *Creare startup di successo*, LSWR, Milano, 2016.  
Libro collettivo di otto autori sui fattori di capitale umano alla base del successo delle startup, frutto di 4 anni di ricerca e pratica sul campo realizzate in collaborazione fra la Fondazione Human+, il Dip. di Psicologia dell'Università di Torino, l'incubatore del Politecnico di Torino I3P.